

## تدوین خلاصه سیاستی در نظام سلامت



دکتر علی محمد مصدق راد  
BSc, MSc, Mphil, PhD, PGDip, AHEA, and FCMI  
استاد دانشگاه علوم پزشکی تهران  
mosadeghrad@yahoo.com



## دکتر علی محمد مصدق راد



- استاد سیاستگذاری و مدیریت سلامت دانشگاه علوم پزشکی تهران
- پژوهشگر، نظریه پرداز، مدرس، نویسنده، سخنران و مشاور مدیریت
- طراح و مدرس دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی کاربردی برای مدیران
- ۲۲ سال سابقه تدریس در رشته‌های سیاستگذاری، مدیریت و اقتصاد سلامت
- ۱۸ سال سابقه برنامه‌ریزی، اجرا و ارزشیابی پروژه‌های مدیریت استراتژیک و مدیریت کیفیت
- تدوین حدود ۱۹۰ برنامه استراتژیک برای سازمان‌های بهداشتی و درمانی
- استاد راهنما یا مشاور حدود ۱۶۰ دانشجوی دکترا و کارشناسی ارشد
- انجام حدود ۲۰۰ پژوهش
- مؤلف ۸ کتاب و حدود ۲۸۰ مقاله علمی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## اهداف کارگاه

- در پایان این جلسه شما باید قادر باشید تا:
  - ❖ **ضرورت** و اهداف پژوهش را بدانید.
  - ❖ انواع **روش‌های انتقال دانش** را بشناسید.
  - ❖ **ترجمان دانش** و اهداف آن را توضیح دهید.
  - ❖ **خلاصه سیاستی** و اهمیت آن را بیان کنید.
  - ❖ با **ساختار نوشتن خلاصه سیاستی** آشنا شوید.
  - ❖ یک **خلاصه سیاستی** از پژوهش خود تهیه کنید.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

4

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## تعریف پژوهش

- جستجوی **علمی Scientific** و **عینی Objective** برای دانش
- **جمع‌آوری و تحلیل** داده‌ها و اطلاعات به منظور **پاسخ** به **سوالات**
- بررسی **نظام‌مند** برای **بیان حقایق** جدید، شناسایی **مشکلات**، **حل مشکلات**، **اثبات ایده‌های جدید**، **توسعه تئوری‌های جدید** با استفاده از **روش‌های علمی**



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## اهداف پژوهش

- **توصیف** یک پدیده Description
- **توضیح** یک پدیده Explanation
- بررسی یک مشکل موجود Exploration
- **ارائه راه کار** برای یک مشکل Solution
- **اجرای یک راه کار** Action
- **مرور** و **سنجش دانش موجود** Review
- تولید **دانش جدید** Generation
- **ارتقای علمی** Promotion !

**Publish or Perish**

**بنویس و زنده بمان**



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## نسل‌های دانشگاه‌ها



- دانشگاه نسل اول: آموزش
- دانشگاه نسل دوم: پژوهش
- دانشگاه نسل سوم: نوآوری
- دانشگاه نسل چهارم: حل مسایل اجتماعی و اقتصادی جامعه
- دانشگاه نسل پنجم: حامی محیط زیست پایدار

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

7

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## انتقال دانش

- انتقال و تبادل دانش Knowledge Transfer & Exchange
- ❖ فرایند تبادل دانش بین محققان و کاربران یافته‌های تحقیق



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

8

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## روش‌های انتقال دانش

- Knowledge diffusion نشر عمومی دانش
- Knowledge dissemination نشر اختصاصی دانش
- Knowledge implementation دانش بکارگیری



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

9

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## نشر عمومی دانش

- ❑ هدف نشر عمومی دانش **دادن آگاهی کلی** می‌باشد.
- ❑ در این روش دانش از طریق **مجلات، خبرنامه‌ها، وبسایت‌ها و رسانه‌های عمومی** در اختیار عموم قرار می‌گیرد.
- ❑ **گروه هدف** خاصی وجود ندارد.
- ❑ هدف تنها این است که **اطلاعات و دانش بیرون** داده شود.




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## نشر اختصاصی دانش

- ❖ هدف نشر اختصاصی دانش **بکارگیری** یک سری از فعالیت‌های خاص است تا نتایج پژوهش در اختیار **گروه‌های خاصی** قرار گیرد.
- ❖ بنابراین از روش‌هایی نظیر **پست اطلاعات و دانش** مورد نظر برای مخاطبین خاص و یا **برگزاری کارگاه‌ها، کنفرانس‌ها و نشست‌های اختصاصی** برای انتقال این دانش به افراد خاص استفاده می‌شود.
- ❖ هدف در این روش هم **دادن آگاهی** به افراد است و هم **تلاش برای تغییر نگرش** آنهاست.




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## بکارگیری دانش

- ❑ بکارگیری دانش شامل فعالیت‌های فعالتری با هدف **تغییرات رفتاری** است.
- ❑ بنابراین، روش‌هایی مانند **ملاقات حضوری** تک نفره و رو در رو با **مخاطبین دانش** صورت می‌گیرد تا اطمینان حاصل شود که آنها از نتایج پژوهش‌ها برای تغییر رفتارهای خود یا کارها و فرایندهای خودشان استفاده می‌کنند.




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## چالش‌های روش‌های انتقال دانش

- ❑ اعتبار کم پژوهشگران و عدم اطمینان علمی
  - ❖ شواهد پراکنده و غیر منسجم
  - ❖ کیفیت پایین دانش
  - ❖ دانش غیر کاربردی
- ❑ فرایند طولانی انجام پژوهش و محدودیت زمان استفاده‌کنندگان پژوهش
- ❑ علاقه و تمایل کم مدیران و کارکنان به استفاده از نتایج پژوهش
- ❑ اختیار محدود در استفاده از دانش
- ❑ کمبود منابع برای بکارگیری تغییرات پیشنهادی
- ❑ عدم آشنایی با پایگاه‌ها و منابع اطلاعاتی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

13

## ترجمان دانش

- ❑ فرایند تبادل، سنتز و استفاده از دانش از طریق تعامل بین پژوهشگران (تولیدکنندگان دانش) و استفاده‌کنندگان آن
- ❑ هدف ترجمان دانش کاهش شکاف بین تئوری و عمل است.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

14

## تیپولوژی ترجمان دانش در نظام سلامت



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

(مصداق راد، ۱۳۹۹)

## موانع ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

❑ ۷۶ موانع ترجمان دانش سیاست گذاری و مدیریت سلامت

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های **بخش بهداشت و درمان**

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های **سازمان بهداشتی و درمانی**

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های **تولید کننده دانش**

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های **استفاده کننده دانش**

❖ موانع مرتبط با ویژگی‌های **تکنولوژی انتقال دانش**

❖ موانع مرتبط با ارتباط بین تولید کننده و استفاده کننده دانش



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## تسهیل کننده‌های ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

❑ ۵۹ تسهیل کننده ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های **بخش بهداشت و درمان**

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های **سازمان بهداشتی و درمانی**

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های **تولید کننده دانش**

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های **استفاده کننده دانش**

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ویژگی‌های **تکنولوژی انتقال دانش**

❖ تسهیل کننده‌های مرتبط با ارتباط بین تولید کننده و استفاده کننده د



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## ابزارهای ترجمان دانش

❑ مقاله Paper

❑ خلاصه پژوهش Research brief

❑ پیام کاربردی Actionable message

❑ فیلم آموزشی کوتاه Short video

❑ گزاره برگ Fact sheet

❑ خلاصه اجرایی Executive summary

❑ خلاصه سیاستی Policy Brief

❑ گزارش اندیشکده‌ها Think Tanks Report

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

18

## سیاستگذاری سلامت

## سیاست سلامت

❖ مجموعه دستورالعمل‌هایی که توسط سیاستگذاران و مدیران ارشد نظام سلامت در حوزه‌های تأمین مالی، تولید منابع و ارائه خدمات سلامت به‌منظور تأمین، حفظ و ارتقای سلامتی مردم جامعه تدوین می‌شود و راهنمای تصمیمگیری و برنامه‌ریزی مدیران سطوح پایین است.

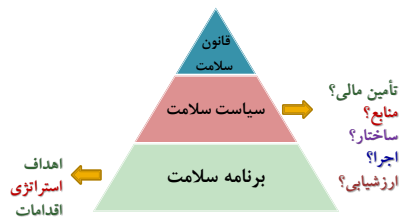
(مصدق راد، ۱۳۹۸).



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

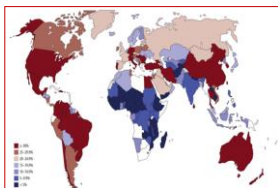
## هدف سیاست‌های بهداشتی و درمانی

❖ راهنمای تدوین برنامه‌های بهداشتی و درمانی



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## سیاست ترویج زایمان طبیعی



ایران رتبه نخست سزارین در منطقه:  
سال ۱۳۹۲: پنجاه و شش درصد

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

## برنامه ترویج زایمان طبیعی

- ❖ انجام زایمان طبیعی به طور رایگان در مراکز دولتی
- ❖ افزایش تعرفه زایمان طبیعی
- ❖ بهینه‌سازی، توسعه و تجهیز بلوک های زایمانی
- ❖ توانمندسازی مراجعین خدمات زایمانی
- ❖ توانمند سازی ارایه دهندگان خدمات زایمانی
- ❖ کاهش سالانه ۱۰ درصدی سزارین
- ❖ کسر درجه اعتباربخشی مراکز دارای آمار بالای سزارین

دستور العمل برنامه ترویج زایمان طبیعی

هدف گذاری سزارین در قانون برنامه ششم توسعه کشور

سال	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
شاخص سزارین مورد انتظار	۴۶/۵	۴۵/۵	۴۴/۵	۴۳/۵	۴۲/۵

## شاخص سزارین کشور

سال	سزارین کل
۱۳۹۲	۵۶/۱
۱۳۹۳	۵۱/۳
۱۳۹۴	۴۹/۹
۱۳۹۵	۵۰/۵
۱۳۹۶	۵۰/۸
۱۳۹۷	۵۰/۱
۱۳۹۸	۵۰/۶
۱۳۹۹	۵۲/۵
هدف: ۱۴۰۰	۵۴/۲

هدف: ۴۲/۵

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.



## سیاستگذاری مبتنی بر شواهد

### □ ترویج زایمان طبیعی و کاهش سزارین غیر ضروری

#### ❖ افزایش تعرفه زایمان طبیعی

✓ افزایش تعرفه زایمان طبیعی موجب کاهش سزارین نشد.



Brazil  
Chile  
Mexico  
China  
South Korea

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## آینده پژوهی ترویج زایمان طبیعی

۱. بررسی روند تغییرات شاخص سزارین در ایران

۲. پیش بینی شاخص سزارین در ایران تا سال ۱۴۰۴

۳. شناسایی علل سزارین در جهان و ایران

۴. شناسایی راهکارهای موثر کاهش سزارین

۵. تدوین سناریوهای کاهش سزارین و ترویج زایمان طبیعی در ایران

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## میزان زایمان در ایران ۱۳۹۲-۱۳۹۸

سال	کل زایمان		زایمان طبیعی		سزارین	
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد
۱۳۹۲	۱۴۳۲۱۸۸	۶۲۹۱۲۱	۴۳/۹	۸۰۳۰۶۷	۵۶/۱	
۱۳۹۳	۱۴۳۱۴۷۹	۶۹۶۷۵۹	۴۸/۷	۷۳۴۷۲۰	۵۱/۳	
۱۳۹۴	۱۵۰۱۰۱۶	۷۵۲۵۲۶	۵۰/۱	۷۴۸۴۹۰	۴۹/۹	
۱۳۹۵	۱۴۸۶۷۳۸	۷۳۵۱۹۳	۴۹/۵	۷۵۱۵۴۵	۵۰/۵	
۱۳۹۶	۱۴۵۶۳۴۶	۷۱۶۰۴۰	۴۹/۲	۷۴۰۳۰۶	۵۰/۸	
۱۳۹۷	۱۳۵۷۰۳۲	۶۷۷۸۷۱	۴۹/۹	۶۷۹۱۶۱	۵۰/۱	
۱۳۹۸	۱۲۰۱۱۹۵	۵۹۳۹۱۶	۴۹/۴	۶۰۷۲۲۹	۵۰/۶	
شش ماهه اول ۱۳۹۹	۵۷۶۹۲۹	۲۷۳۹۲۲	۴۷/۵	۳۰۳۰۰۷	۵۲/۵	

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## سزارین در انواع بیمارستان ها ۱۳۹۲-۱۳۹۹

نوع بیمارستان	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	شش ماهه اول ۹۹
دولتی آموزشی	۵۰/۸	۴۶/۱	۴۶/۸	۴۷/۷	۴۹/۳	۴۷/۸	۴۷/۹	۴۹
دولتی غیر آموزشی	۴۴/۷	۳۶/۹	۳۶/۱	۳۷/۱	۳۷	۳۶	۳۶/۵	۳۸/۱
تامین اجتماعی	۴۷/۵	۴۴/۳	۴۲/۸	۴۵/۱	۴۴/۳	۴۴/۶	۴۴	۴۴/۲
خصوصی	۸۸	۸۷	۸۳/۷	۸۰/۹	۷۹/۲	۷۷/۶	۷۷/۹	۷۸/۵
تخریبه	۷۰/۱	۶۷/۳	۵۹/۱	۵۸/۶	۵۶/۵	۵۸	۵۹/۶	۵۸/۲
دانشگاه آزاد	۸۹/۷	۸۶/۵	۸۳/۵	۷۳/۵	۵۹/۶	۵۹/۲	۵۹/۸	۵۶/۷
سایر سازمانها	۶۷/۸	۶۰/۵	۵۴/۸	۵۵/۹	۵۹/۹	۵۸/۱	۵۷/۹	۵۹
کشور	۵۶/۱	۵۱/۳	۴۹/۹	۵۰/۵	۵۰/۸	۵۰/۱	۵۰/۶	۵۲/۵

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## سزارین در قطب ها: ۱۳۹۲-۱۳۹۹

قطب	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	شش ماهه اول ۹۹
یک	۶۴/۲	۶۳/۲	۶۱/۶	۶۰/۸	۶۰/۲	۵۹/۵	۶۱/۷	۶۴/۳
دو	۵۶/۶	۵۲/۱	۵۰/۷	۵۱/۶	۵۳/۱	۵۳/۵	۵۵/۴	۵۸/۶
سه	۴۶/۸	۴۳/۹	۴۳	۴۴/۸	۴۴/۳	۴۳/۴	۴۳/۵	۴۵/۶
چهار	۴۶/۸	۴۳/۷	۴۴/۶	۴۵/۴	۴۵/۴	۴۴/۸	۴۵/۵	۴۷/۱
پنج	۵۴/۹	۴۹/۲	۴۷/۹	۴۸/۸	۵۰	۴۹/۱	۴۹/۷	۵۱/۸
شش	۵۵/۶	۵۱/۸	۴۹	۴۸/۴	۴۹/۶	۴۹/۵	۵۰/۶	۵۲/۷
هفت	۵۳/۹	۵۲/۱	۵۱/۱	۵۱/۳	۵۲/۴	۵۱/۷	۵۱/۴	۵۳/۹
هشت	۴۱/۱	۳۳/۱	۳۳/۴	۳۴	۳۴	۳۳/۹	۳۳/۸	۳۴/۲
نه	۴۸/۶	۴۶	۴۲/۱	۴۱/۸	۴۱/۲	۴۰/۲	۳۹/۷	۴۰/۷
ده	۷۳/۱	۷۰/۴	۶۸/۵	۷۰/۵	۷۰/۱	۶۸/۲	۶۸/۹	۷۱/۹
کشور	۵۶/۱	۵۱/۳	۴۹/۹	۵۰/۵	۵۰/۸	۵۰/۱	۵۰/۶	۵۲/۵

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## شناسایی علل سزارین در ایران و جهان



روش پژوهش: مرور چتری

بررسی پایگاه‌های داده‌ای پایمد، امیبیس، کوکران و وب آو ساینس

بررسی ۵۸۳۹ مقاله

شامل ۱۳ مرور نظام مند

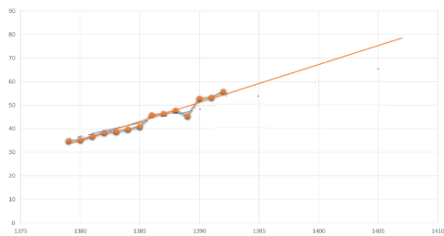
۱۰۱ دلیل برای انجام سزارین

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## تاکسونومی علل سزاین

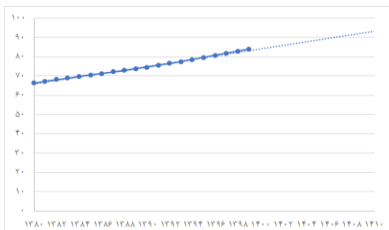
تاکسونومی علل		نوع علل
علل طبیعی	علل اجتماعی	
تجزیه و تحلیل علل سزاین در زمان بارداری، وضعیت اشتغال، وضعیت اقتصادی اجتماعی، میزان بلوغ مذهبی، محل سکونت	تجزیه و تحلیل علل سزاین در زمان بارداری، وضعیت اشتغال، وضعیت اقتصادی اجتماعی، میزان بلوغ مذهبی، محل سکونت	فردی
ترس، تگرس، تجاوز قلبی، صورت، حفظ عزت نفس، اعتماد به نفس، احساس گناه	ترس، تگرس، تجاوز قلبی، صورت، حفظ عزت نفس، اعتماد به نفس، احساس گناه	مادر
توسیه‌ها، اطمینان بخش، احساس کنترل، حل انتخاب، راحتی و جلب رضایت همسر	توسیه‌ها، اطمینان بخش، احساس کنترل، حل انتخاب، راحتی و جلب رضایت همسر	نشوونما
چشم، میزان سائقه و تجربه کاری	چشم، میزان سائقه و تجربه کاری	فردی
ترس، تجاوز قلبی، صورت، اعتماد به نفس، حس عدم اعتماد به دیگران	ترس، تجاوز قلبی، صورت، اعتماد به نفس، حس عدم اعتماد به دیگران	احساسی
مزایای عاطفی و راحتی	مزایای عاطفی و راحتی	نشوونما
عدم محرومیت زان در سیاست های سلامت، غنی شدن بارداری و زایمان، به حاشیه راندن حمله مامایی و وجود نظام خدمات سلامت خصوصی	عدم محرومیت زان در سیاست های سلامت، غنی شدن بارداری و زایمان، به حاشیه راندن حمله مامایی و وجود نظام خدمات سلامت خصوصی	حاکمیت و رهبری
کارکنان نظام سلامت و میزان ارائه خدمات	کارکنان نظام سلامت و میزان ارائه خدمات	منابع
کسب درآمد پوشش بیمه ای، روش بازپرداخت و تعریف های خدمات	کسب درآمد پوشش بیمه ای، روش بازپرداخت و تعریف های خدمات	تأمین مالی
استفاده بیش از حد از فناوری های پزشکی	استفاده بیش از حد از فناوری های پزشکی	دارو تجهیزات
پرووتکولو ها و راهنامه های بالینی مرتبط با زایمان و انواع خدمات ارائه شده	پرووتکولو ها و راهنامه های بالینی مرتبط با زایمان و انواع خدمات ارائه شده	ارائه خدمات
سیاست ها	سیاست ها	ساختاری
میزان رشد اقتصادی و درآمد کشور	میزان رشد اقتصادی و درآمد کشور	اقتصادی
شهرنشینی، زندگی در عصر مدرن، منطقه جغرافیایی و همجاری های فرهنگی	شهرنشینی، زندگی در عصر مدرن، منطقه جغرافیایی و همجاری های فرهنگی	اجتماعی
اپیدمیولوژی و رسانه ها	اپیدمیولوژی و رسانه ها	فردی

## پیش بینی سزاین در ایران



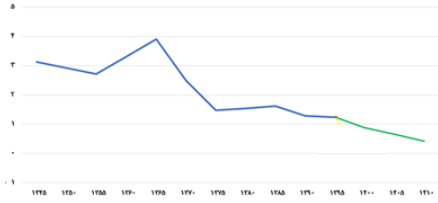
Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

## جمعیت کشور (میلیون نفر)



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

## رشد سالیانه جمعیت ایران



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

34

---

---

---

---

---

---

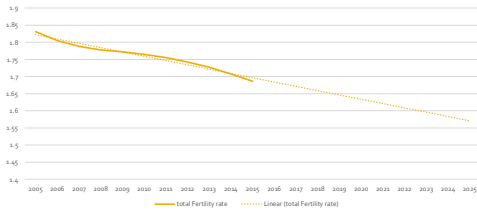
---

---

---

---

## نرخ باروری کلی



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

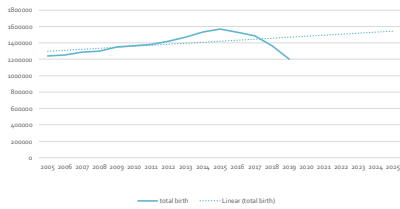
---

---

---

---

## ولادت



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

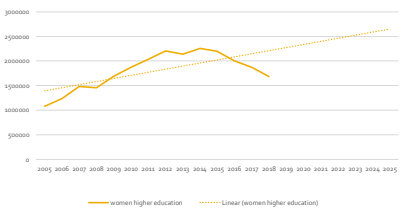
---

---

---

---

## تعداد زنان با تحصیلات عالی



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

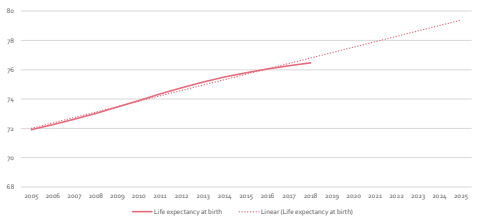
---

---

---

---

## امید به زندگی



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## درصد هزینه‌های سلامت از تولید ناخالص داخلی



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

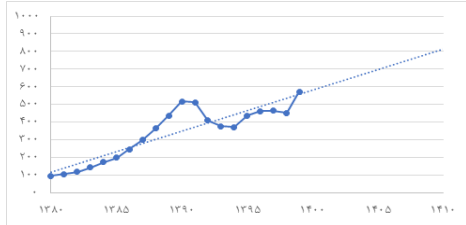
---

---

---

---

## سرانه هزینه سلامت مردم ایران به دلار آمریکا



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved. 40

---

---

---

---

---

---

---

---

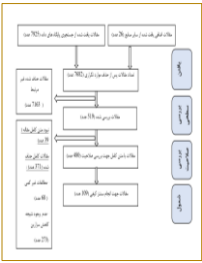
---

---

---

---

## شناسایی راهکارهای موثر کاهش سزارین در جهان



- روش پژوهش: مرور نظام مند
- بررسی پایگاه های داده ای امبیس، مدلاین، اسکوپوس، وب او ناولج
- بررسی ۶۸۸۲ مقاله
- شمول ۱۰۹ مطالعه اصیل

۱۸۸ راهکار کاهش سزارین

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

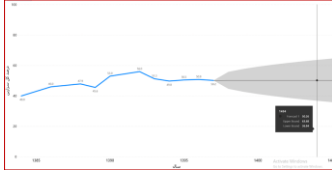
---

---

## آینده نگری ترویج زایمان طبیعی در ایران ۱۴۰۴

□ بر اساس تحلیل روند سری‌های زمانی، احتمالاً میزان سزارین در سال ۱۴۰۴ حدود **۵۰ درصد** خواهد بود.

□ اگرچه می‌تواند در بدبینانه‌ترین حالت، به **۶۴ درصد** و در خوش بینانه‌ترین حالت، به **۳۷ درصد** برسد. میزان مطلوب سزارین حدود **۴۴ درصد** برآورد شده است.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## سناریوهای ترویج زایمان طبیعی در ایران ۱۴۰۴ خوش بینانه، بدبینانه، محتمل و مطلوب



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## راهکارهای کاهش سزارین در سناریوها

شش یلوك ساختاری نظام سلامت	زخم مانده‌کار	تولد سبز	میانبرش سرخ	زایمان طبیعی، مقدم
حاکمیت و رهبری				
تأمین مالی				
نیروی انسانی				
دارو و تجهیزات				
نظام اطلاعات سلامت				
ارائه خدمات				

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

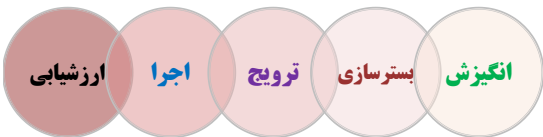
---

---

---

---

## مدیریت تغییر



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**A Taxonomy of Causes: Reason: An Unhealed Review**

**Abstract**

**Background**

**Methods**

**Results**

**Conclusion**

**Keywords:**

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

46

**چشم‌پوشی ترویج زبان‌های غیر ایرانی**

تعمیر و بازسازی زبان مادری هر کس که در کشور ایران زندگی می‌کند، باید در اولویت قرار گیرد. در حالی که در سال ۱۳۹۰، ۷۰ درصد از کودکان در ایران به زبان مادری خود یاد می‌گرفتند، این رقم در سال ۱۴۰۰ به ۳۰ درصد کاهش یافته است. این کاهش به دلایل مختلفی از جمله ترویج زبان‌های غیر ایرانی در مدارس و رسانه‌ها می‌تواند باشد. این مقاله به بررسی علل این پدیده و راهکارهای ممکن برای مقابله با آن می‌پردازد.

**مقدمه**

زبان مادری یکی از مهم‌ترین عوامل شکل‌دهنده هویت و فرهنگ یک ملت است. در ایران، زبان فارسی به عنوان زبان مادری اکثریت مردم شناخته می‌شود. با این حال، در سال‌های اخیر، توجه به زبان‌های غیر ایرانی در مدارس و رسانه‌ها افزایش یافته است. این امر می‌تواند به تضعیف زبان مادری کودکان و نوجوانان منجر شود. در این مقاله، علل این پدیده را بررسی می‌کنیم و راهکارهای ممکن برای مقابله با آن را پیشنهاد می‌دهیم.

**علل ترویج زبان‌های غیر ایرانی**

ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران به دلایل مختلفی می‌تواند باشد. یکی از دلایل اصلی، تغییر در سلیقه‌ها و علایق مردم است. با توجه به جهانی شدن و افزایش ارتباطات بین‌المللی، مردم به زبان‌های دیگر علاقه بیشتری پیدا کرده‌اند. همچنین، ترویج زبان‌های غیر ایرانی در مدارس و رسانه‌ها می‌تواند به تقویت این علایق منجر شود. علاوه بر این، کمبود منابع آموزشی به زبان فارسی نیز می‌تواند یکی از دلایل این پدیده باشد.

**راهکارهای مقابله با ترویج زبان‌های غیر ایرانی**

برای مقابله با ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران، اقدامات مختلفی می‌تواند انجام داد. یکی از مهم‌ترین اقدامات، تقویت زبان مادری کودکان و نوجوانان است. این می‌تواند با ترویج زبان فارسی در مدارس و رسانه‌ها انجام شود. همچنین، ایجاد منابع آموزشی به زبان فارسی نیز می‌تواند به تقویت زبان مادری منجر شود. علاوه بر این، آگاهی‌رسانی به مردم در مورد اهمیت زبان مادری نیز می‌تواند به مقابله با این پدیده کمک کند.

**ISNA** **گزارش‌ها و اخبار ایران و جهان** **Iranian Students' News Agency**

**موضوعات:** اخبار، تحلیل‌ها، گزارش‌ها، دیدگاه‌ها

**آیا برنامه ترویج زبان‌های غیر ایرانی در کشور موجب تأخیر بود؟**

تأخیر یا به تأخیر افتادن یک کار، به دلایل مختلفی می‌تواند باشد. یکی از دلایل اصلی، کمبود منابع و نیروی انسانی است. همچنین، تغییر در اولویت‌ها و علایق می‌تواند به تأخیر در اجرای یک کار منجر شود. در این مقاله، علل تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران را بررسی می‌کنیم و راهکارهای ممکن برای مقابله با آن را پیشنهاد می‌دهیم.

**مقدمه**

ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران به دلایل مختلفی می‌تواند باشد. یکی از دلایل اصلی، کمبود منابع و نیروی انسانی است. همچنین، تغییر در اولویت‌ها و علایق می‌تواند به تأخیر در اجرای یک کار منجر شود. در این مقاله، علل تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران را بررسی می‌کنیم و راهکارهای ممکن برای مقابله با آن را پیشنهاد می‌دهیم.

**علل تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی**

تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران به دلایل مختلفی می‌تواند باشد. یکی از دلایل اصلی، کمبود منابع و نیروی انسانی است. همچنین، تغییر در اولویت‌ها و علایق می‌تواند به تأخیر در اجرای یک کار منجر شود. در این مقاله، علل تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران را بررسی می‌کنیم و راهکارهای ممکن برای مقابله با آن را پیشنهاد می‌دهیم.

**راهکارهای مقابله با تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی**

برای مقابله با تأخیر در ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران، اقدامات مختلفی می‌تواند انجام داد. یکی از مهم‌ترین اقدامات، تقویت زبان مادری کودکان و نوجوانان است. این می‌تواند با ترویج زبان فارسی در مدارس و رسانه‌ها انجام شود. همچنین، ایجاد منابع آموزشی به زبان فارسی نیز می‌تواند به تقویت زبان مادری منجر شود. علاوه بر این، آگاهی‌رسانی به مردم در مورد اهمیت زبان مادری نیز می‌تواند به مقابله با این پدیده کمک کند.

**گزارش سیاستی**

**آینده‌پژوهی ترویج زبان‌های غیر ایرانی در ایران ۱۴۰۴**

**مقدمه**

**روش‌شناسی**

**نتایج و بحث**

**نتیجه‌گیری**

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

48





## خلاصه سیاستی

- **سند کوتاهی** که **یافته‌ها و توصیه‌های** یک **پروژه تحقیقاتی** را به سیاستگذاران و مدیران ارائه می‌کند.
- ❖ وسیله‌ای برای **ارائه مشاوره سیاستی** جهت تغییر یک سیاست یا در دستورکار گذاری سیاست
- **خلاصه سیاستی** خلاصه‌ای از موضوع یا **مسئله** مورد نظر، **راهکارهای سیاستی حل مسئله** (مزایا و معایب آنها)، **ارائه پیشنهادی** برای انتخاب **بهترین راه کار** و **استدلال** در مورد راهکارهای عملی
- هدف خلاصه سیاستی کمک به **سیاستگذاران** یا افراد موثر بر فرایند سیاستگذاری برای **تصمیم‌گیری بهتر و سریعتر** است.
- ❖ چرا سیاست‌ها برای **حل موثر یک مسئله** باید تغییر یابد؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## انواع خلاصه سیاستی

- **خلاصه سیاستی حمایت‌طلبانه** Advocacy brief به نفع یک گزینه خاص سیاستی استدلال می‌کند.
- ✓ اگر یافته‌های پژوهش شما **یک راهکار پیشنهاد** می‌کند، یک خلاصه حمایتی بنویسید و شواهدی برای حمایت از آن راهکار ارائه کنید.
- **خلاصه سیاستی هدفمند و عینی** Objective brief اطلاعات متعادلی در زمینه گزینه‌های سیاستی مختلف و مزایا و معایب آنها را در اختیار سیاستگذار قرار می‌دهد تا تصمیم خود را بگیرد.
- ✓ اگر یافته‌های پژوهش شما **چند راهکار پیشنهاد** می‌کند، یک خلاصه هدفمند بنویسید و اطلاعاتی در مورد گزینه‌های مختلف ارائه دهید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

50

## خلاصه سیاستی

- سیاستگذاران **افرادی پرمشغله** هستند و احتمالاً در حوزه شما **متخصص نیستند**.
- آنها احتمالاً **فقط چیزی را می‌خوانند** که...



- ✓ **جذاب** به نظر می‌رسد.
- ✓ **جالب** به نظر می‌رسد.
- ✓ **کوتاه و خواندنی** است.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

51

## بایدهای خلاصه سیاستی

- سیاستگذار را متقاعد به ضرورت حل مسأله کند.
- سیاستگذار را متقاعد کنید که مشکل باید فوراً حل شود.
- اطلاعات لازم را در زمینه گزینه‌های حل مسأله ارائه دهد.
- اطلاعات لازم را در زمینه بهترین گزینه حل مسأله ارائه کند.
- سیاستگذار را به اتخاذ تصمیم تشویق کند.
- شناخت کافی از مخاطب خلاصه سیاستی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## خلاصه سیاستی



- یک سند مستقل
- تمرکز بر یک موضوع واحد
- معمولاً یک صفحه شامل ۷۰۰ تا ۱۰۰۰ کلمه است.
- بیشتر از ۴ صفحه (۱۵۰۰ کلمه) نباشد.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

## ساختار خلاصه سیاست

- عنوان Title
- خلاصه اجرایی Executive summary
- مقدمه Introduction
- مشکل سیاستی Policy problem
- متن اصلی The body
- روش پژوهش Research methodology
- یافته‌های پژوهش Research findings
- توصیه‌های سیاستی Policy recommendations
- کاربست سیاست Policy implications
- نتیجه‌گیری Conclusions

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

54

## ساختار خلاصه سیاست

- باکس‌ها و ستون‌های کناری Boxes and sidebars
- مطالعات موردی Cases
- جداول Tables
- نمودارها Graphics
- عکس Photographs
- نویسندگان
- تقدیر و تشکر
- جزئیات انتشار
- منابع References

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

55

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## تمرین

- عنوان یکی از پژوهش‌های اخیر خود را که امکان تهیه خلاصه سیاستی را دارد را بنویسید.

❖ آینده پژوهی ترویج زایمان طبیعی در ایران

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

56

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## عنوان خلاصه سیاستی

- عنوان باید کوتاه، جذاب و دقیق باشد.
- ❖ کوتاه: سعی کنید آن را کمتر از ۱۲ کلمه نگه دارید. اگر امکانپذیر نیست، آن را به عنوان و زیرنویس تقسیم کنید.
- ❖ جذاب: باید توجه خواننده را جلب کند. سعی کنید کلمات کلیدی مرتبط را بگنجانید. از کلماتی استفاده کنید که در ذهن می‌ماند. استفاده از یک سوال برای عنوان هم خوب است.
- ❖ مرتبط: با موضوع باشد.



### اپیدمی سزارین در ایران

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

57

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## عنوان خلاصه سیاستی – مثال

- ❑ **Food security in protracted crises:** What can be done?
- ❑ **Rising food prices – A global crisis:** Action needed now to avoid poverty and hunger
- ❑ **Natural resources: The climate change challenge**

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

58

## چکیده خلاصه سیاستی

- ❑ **چکیده در ابتدای خلاصه سیاستی** در قالب یک پاراگراف می‌آید یا در یک باکس با حروف بزرگتر به صورت سه یا چهار بولت پوینت بیان می‌شود.
- ❑ **نکات اصلی که می‌خواهید** سیاستگذاران آن‌ها را بدانند- حتی اگر چیز دیگری نخوانند» چیست؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

59

## چکیده خلاصه سیاستی – مثال

بیش از نیمی از زنان ایرانی نوزادانشان را با روش سزارین به دنیا می‌آورند (۴) **برای استاندارد سازمان بهداشت جهانی**، سزارین‌های غیرضروری **سلامت مادران و نوزادان را به خطر انداخته** و هزینه گزافی به نظام سلامت تحمیل می‌کنند. از این‌رو، اقداماتی برای کاهش سزارین غیرضروری در ایران **بکار گرفته شد**، ولی، موفقیت چشمگیری حاصل نشد. علل بروز این مشکل، پیچیده و تحت تأثیر عوامل مرتبط با مادر، ارائه دهنده خدمت و نظام سلامت است. همچنین، عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فناوری در ایجاد آن نقش دارند. از این‌رو، برای رفع آن استفاده از ترکیبی از راهکارها برای تقویت شش بلوک ساختاری نظام سلامت شامل حاکمیت و رهبری، تأمین مالی، نیروی انسانی، دارو و تجهیزات پزشکی، نظام اطلاعات سلامت و ارائه خدمات سلامت در سطوح گیرنده و ارائه‌دهنده خدمت، بیمارستان، دانشگاه علوم پزشکی و وزارت بهداشت ضروری است.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

60

## مشکل سیاستی

□ مقدمه به بیان مسأله می‌پردازد:

✓ موضوع را معرفی می‌کند.

✓ اهمیت موضوع را توضیح می‌دهد.

✓ هدف تحقیق را شرح می‌دهد.

✓ به خواننده می‌گوید که چرا باید کاری در مورد آن انجام دهد.

□ ساختار مقدمه

✓ مسأله: مسأله چیست؟ چرا مهم است؟ شدت آن چقدر است؟

✓ علل مسأله: چرا مسأله اتفاق می‌افتد؟ شواهد یا مثال بیاورید.

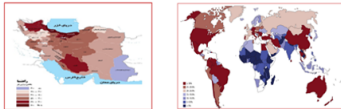
✓ تأثیرات مسأله: چه تأثیراتی دارد؟ شواهد یا مثال‌هایی بیاورید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

61

## مشکل سیاستی – مثال

میزان سزارین در ایران در سال‌های اخیر افزایش زیادی داشته و از ۲۵ درصد در سال ۱۳۷۹ به ۵۶ درصد در سال ۱۳۹۲ رسید. میانگین شاخص سزارین در دنیا در سال ۲۰۱۵ میلادی ۲۱ درصد بود (شکل ۲). برنامه ترویج زایمان طبیعی طرح تحول نظام سلامت با هدف ارتقای سلامت مادران و نوزادان در سال ۱۳۹۲ با بکارگیری اقداماتی نظیر بهینه‌سازی و توسعه بلوک‌های زایمانی و ارائه خدمات رایگان زایمان طبیعی در بیمارستان‌های دولتی، توکمن‌سازی ارائه‌دهندگان و گیرندگان خدمات زایمانی و کسر درجه اعتباربخشی بیمارستان‌های با میزان سزارین بالا اجرا شد. در نتیجه شاخص سزارین در پایان سال ۱۳۹۷ به ۵۰ درصد رسید. قانون برنامه ششم توسعه، وزارت بهداشت را مکلف کرده که میزان سزارین را تا سال ۱۴۰۰ به ۴۲٫۵ درصد کاهش دهد. ولیکن، میزان سزارین در سال ۱۴۰۰ برابر با ۵۴ درصد بود.



شکل ۲- میزان سزارین در ایران و جهان

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

62

## متن اصلی

□ متن را به شیوه‌ای منطقی ساختار دهید.

✓ روش پژوهش

✓ یافته‌های اصلی پژوهش

□ پاراگراف‌ها را کوتاه و محدود به یک ایده کنید.

□ از زیرعنوان‌های بیشتر در صورت لزوم استفاده کنید. در یک خلاصه

سیاستی چهار صفحه‌ای، باید حداقل شش عنوان فرعی داشته باشید.

□ هر پاراگراف را دوباره بخوانید و بازنویسی یا حذف کنید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

63

## متن اصلی – مثال

4- **سناریوی ترویج ژمان طبیعی در ایران 1414**

1414: شیوه‌نامه پیشنهادی: «حفاظت و توسعه و احیای طبیعت در ایران تا سال 1414» (تیم 44، اسفندیار، خلیج، گداز، 25 خرداد 1414)؛ «ترویج ژمان طبیعی در ایران تا سال 1414» (تیم 44، اسفندیار، خلیج، گداز، 25 خرداد 1414)

**روش پژوهش**

این سند یافته‌های پژوهش زیر است:

- 1- وضعیت سوزن‌ها در ایران
- 2- بررسی میزان سوزن‌ها در ایران تا سال 1414
- 3- مدل سوزن‌ها
- 4- راهکارهای کاهش سوزن‌ها

معداد 144، رفتارگر برای کاهش آلودگی ملی ترویج ژمان، 1414







مثال 4- سناریوی ترویج ژمان طبیعی در ایران تا سال 1414  
Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## ۱- گزینه‌های سیاستی

- گزینه‌های سیاستی** مختلف برای حل مسأله را بیان کنید.
- مزایا و معایب** هر گزینه سیاست را بنویسید
- ✓ **مزایای بالقوه** هر گزینه سیاستی چیست؟
- ✓ **هزینه آن** چقدر خواهد بود؟
- ✓ **چه عوارض جانبی** ممکن است که وجود داشته باشد؟

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## ۲- توصیه‌های سیاستی

- توصیه‌های سیاستی را به وضوح و قابل درک بیان کنید.
- هر توصیه سیاستی با یک فعل عملیاتی بیان شود.
- توصیه‌های سیاستی را **کوتاه** نگه دارید. پنج یا شش تا کافی است.
- توصیه‌های سیاستی را **واقع بینانه** بنویسید. سیاستگذاران بیشتر به توصیه‌هایی علاقه‌مند هستند که بتوانند اجرا کنند و از نظر سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فنی امکان پذیر باشد.
- توصیه‌های سیاستی بر اساس **یافته‌های مطالعات معتبر** باشد.
- کلمات کلیدی** توصیه‌های سیاستی را پررنگ کنید.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## توصیه‌های سیاستی – مثال

با در نظر گرفتن مراحل مختلف مدیریت تغییر شامل انگیزش، بسترسازی، ترویج، اجرا و ارزشیابی، استفاده از راهکارهای زیر برای کاهش سزارین‌های غیرضروری و ترویج زایمان طبیعی در ایران توصیه می‌شود:

- در نظر گرفتن سیاست ترویج زایمان طبیعی به‌عنوان یکی از برنامه‌های دولت سیزدهم در حوزه سلامت
- هدف‌گذاری کاهش سزارین در برنامه قانون هفتم توسعه کشور
- بکارگیری نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد و ارزش محور
- برگزاری دوره‌های آموزشی به منظور توانمندسازی ارائه‌دهندگان خدمات زایمانی
- اخذ نظر متخصصان دوم در موارد سزارین غیر اورژانسی
- نظارت مستمر بر عملکرد متخصصین زنان در بیمارستان‌ها
- ارائه مراقبت‌های مستمر بارداری و زایمان به روش مشارکتی (توسط ماما و متخصص زنان و زایمان) و مبتنی بر راهکارهای بالینی
- آگاهی‌بخشی درخصوص عوارض مادری و نوزادی سزارین‌های غیرضروری و ترویج فرهنگ طبیعی بودن بارداری و زایمان
- تأمین ناز و تجهیزات مربوطه جهت خدماتی مانند آروزی سلامت جنین، تسکین درد، زایمان و مراقبت از نوزاد
- ارائه خدمات وی یک و تسکین درد زایمان طبیعی، به ویژه در مراکز آموزشی و تخصصی

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

67

## کاربست سیاستی

□ نحوه بکارگیری راهکارها و توصیه‌های سیاستی در شرایط فعلی و با امکانات موجود توضیح داده شود.

- ✓ ارتباط بین یافته‌های پژوهش شما و توصیه‌های سیاستی شما
- ✓ توصیه‌های سیاستی شما احتمالاً چه تأثیری خواهد داشت.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

68

## کاربست سیاستی – مثال

با توجه به علل پیچیده سزارین‌های غیرضروری، بکارگیری اصلاحات افقی جامع و سیستمی با تقویت همه اجزای نظام سلامت برای رفع این مشکل ضروری است. به‌کارگیری این مداخلات در چهار سطح گیرنده و ارائه‌دهنده خدمت، بیمارستان و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دسترسی به اهداف فرعی و اصلی نظام سلامت در خصوص سلامت مادران را تسهیل می‌نماید (شکل ۶).



شکل ۶ - سیستم کنترل سزارین‌های غیر ضروری در ایران

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

69

## باکس‌ها و ستون‌های کناری

- اطلاعاتی که در **متن اصلی** قرار نمی‌گیرند، مثل **تعاریف**، **مطالعات موردی**، مثال‌هایی برای نشان دادن نکات در متن.
- باکس‌ها باید **مستقل** باشند: خواننده باید بتواند آنها را بدون نیاز به خواندن متن اصلی درک کند.
- به هر باکس یک **عنوان** بدهید و در متن به آن **اشاره** کنید.
- کادرهای زیادی نداشته باشید: در هر صفحه **یک عدد** کافی است.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

70

## مطالعات موردی

- **مثال‌ها یا داستان‌های خاصی** درباره آنچه در یک مکان خاص در یک زمان خاص اتفاق افتاده است.
- مورد با بقیه متن **مرتبط** باشد.
- موارد باید **کوتاه و مستقل** باشند.
- روی موضوع تمرکز کنید و از ارائه **جزئیات غیر ضروری** خودداری کنید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

71

## جداول

- جداول روش خوبی برای ارائه اطلاعات هستند. آنها را **ساده** نگه دارید.
- تعداد سطرها و ستون‌ها را به حداقل برسانید - **چهار ستون و شش سطر**.
- ستون‌هایی که می‌خواهید خوانندگان مقایسه کنند، در **کتاب هم** قرار دهید.
- سلول‌های جدول را **هابلایت** کنید تا دیدن اطلاعات مهم را آسان کنید.
- به جای جدول می‌توانید از **نمودار** هم استفاده کنید.
- **اعداد را روند** کنید مثلاً به جای ۲۴۵۶۷ بنویسید ۲۵۰۰۰
- **سطوح معنی‌داری آماری** را نیاورید مثل  $p > 0.05$

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

72



## گرافیک‌ها

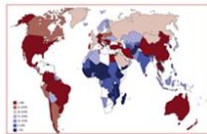
- ❑ **نمودارها** (نمودارهای میله‌ای، خطی و دایره‌ای) و **نقشه‌ها**
- ❑ گرافیک یک عنصر مهم در طراحی است. خوانندگان اغلب قبل از خواندن متن به آنها نگاه می‌کنند. پس آنها را **واضح و قابل فهم** بیان کنید.
- ❑ نوع گرافیکی انتخاب کنید که برای اطلاعاتی که ارائه می‌دهید، **مناسب** باشد.
- ❑ از نمودارهای **میله‌ای یا دایره‌ای** برای **مقایسه ارقام** استفاده کنید.
- ❑ از نمودارهای **خطی** برای **سری‌های زمانی** استفاده کنید.
- ❑ گرافیک‌ها را **ساده** نگه دارید! فقط **مهمترین متغیرها** را نشان دهید.
- ❑ **عنوان** برای گرافیک‌ها بدهید.
- ❑ **رنگ‌ها و الگوهای** طراحی انتخاب کنید که به راحتی از یکدیگر متمایز شوند.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

73

## عکس‌ها

- ❑ عکس‌ها بیشتر از گرافیک، **توجه خواننده را** به خود جلب می‌کنند.
- ❑ اگر از عکس‌ها استفاده می‌کنید، برای ارسال پیام و همچنین **جذاب‌تر** کردن صفحه، آن‌ها را با دقت انتخاب کنید.



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

74

## قدردانی و جزئیات انتشار

- ❑ قدردانی از **حامیان مالی** و سازمان‌ها و افرادی که سهم قابل توجهی در تهیه محتوای خلاصه سیاست داشتند.
- ❑ آدرسی که خوانندگان می‌توانند **اطلاعات بیشتری** در آن بیابند: ناشر و تاریخ
- ❑ اطلاعات مربوط به حق چاپ: آیا دیگران می‌توانند مطالب را بدون اجازه تکثیر کنند؟
- ❑ در صورت لزوم، **سلب مسئولیت** مبنی بر اینکه نظرات بیان شده در خلاصه سیاست، لزوماً منعکس کننده نظرات سازمان ناشر نیست.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

75

## منابع و پاورقی ها

- گنجاندن **فهرست کامل منابع** لازم نیست.
- فقط به **یک تا چهار منبع** ارجاع دهید تا خوانندگان بتوانند اطلاعات بیشتری را بیابند.
- در صورت امکان **آدرس وب نشریات** را بدهید.
- در صورت امکان بهتر است از **پاورقی‌ها خودداری** کنید.
- اگر باید از پاورقی استفاده کنید، آنها را به **حداقل** برسانید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

76

## منابع – مثال

- Eslambolchi L, Mosadeghrad AM, Taheri S, Afshari M. Taxonomy of effective strategies to reduce unnecessary caesareans: a systematic review. Eastern Mediterranean Health Journal. 2021;27(8):826-49.
- Mosadeghrad AM, Tajvar M, Janbabai G, Parsaiaian M, Babaey F, Eslambolchi L. Effect of Iran's normal delivery promotion plan on the cesarean delivery rates: An interrupted time series study. Hayat. 2020; 26 (2) :144-162. [in Persian]
- Mosadeghrad AM, Eslambolchi L. The futurology of normal birth promotion in Iran. Tehran University Medical Journal. 2019;77(4):272. [in Persian]

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

77

## نام نویسندگان

- برخی **نام نویسندگان** خلاصه سیاستی را زیر عنوان چاپ می‌کنند.
- برخی دیگر آنها را در پاورقی یا در **انتهای متن** قرار می‌دهند.
- برخی هم از افراد به‌عنوان نویسندگان نام نمی‌برند؛ زیرا، خلاصه سیاستی توسط سازمان تهیه شده است.
- اگر از نویسندگان نام می‌برید، نام، سمت، موسسه و آدرس ایمیل آنها را برای مکاتبات بنویسید.
- اگر نام نویسندگان را ذکر نمی‌کنید، حداقل یک **آدرس ایمیل** بدهید تا خوانندگان بتوانند برای اطلاعات بیشتر به آن نامه بنویسند.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

78

## نام نویسندگان – مثال

### تهیه کنندگان

- دکتر علی محمد مصطفی راد استاد سبستگاری و مدیریت سلامت دانشگاه علوم پزشکی تهران، ایمیل: mosadeghrad@nms.ac.ir
- دکتر لیلی اسلانبولچوک، دکترای مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، leslambolchuk@gmail.com

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

79

---

---

---

---

---

---

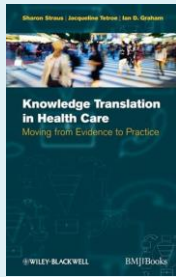
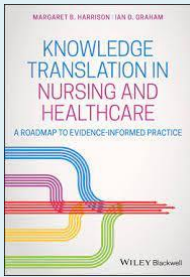
---

---

---

---

---



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

80

---

---

---

---

---

---

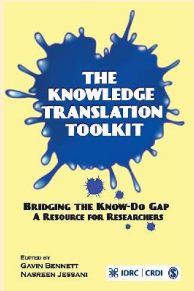
---

---

---

---

---



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

81

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## تحقق اهداف کارگاه



□ آیا شما قادرید تا:

- ✓ **ضرورت** و اهداف پژوهش را بدانید؟
- ✓ انواع **روش‌های انتقال دانش** را بشناسید؟
- ✓ **ترجمان دانش** و اهداف آن را توضیح دهید؟
- ✓ **خلاصه سیاستی** و اهمیت آن را بیان کنید؟
- ✓ با **ساختار نوشتن خلاصه سیاستی** آشنا شوید؟
- ✓ یک **خلاصه سیاستی** از پژوهش خود تهیه کنید؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

82

## منابع برای مطالعه بیشتر

- Bennett G, Jessani N, editors. The knowledge translation toolkit: Bridging the know-do gap: A resource for researchers. SAGE Publications India; 2011.
- Grimshaw JM, Eccles MP, Lavis JN, Hill SJ, Squires JE. Knowledge translation of research findings. Implementation science. 2012 Dec;7(1):1-7.
- Harrison MB, Graham ID. Knowledge translation in nursing and healthcare: a roadmap to evidence-informed practice. John Wiley & Sons; 2021.
- Keepnews DM. Developing a policy brief. Policy, Politics, & Nursing Practice. 2016;17(2):61-5.
- Mosadeghrad A, Isfahani P. Facilitators to health policy and management knowledge translation: A scoping review. Payesh. 2021; 20 (5) :529-548.
- Mosadeghrad AM, Parvaneh I. Barriers to Knowledge Translation in Health Policy and Management: A Scoping Review. Hakim Research Journal. 2020; 23 (1) :86-103. [in Persian]

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

83

## منابع برای مطالعه بیشتر

- Oborn E, Barrett M, Racko G. Knowledge translation in healthcare: A review of the literature. Cambridge Judge Business School, University of Cambridge; 2010 Oct 17.
- Straus SE, Tetroe J, Graham ID, editors. Knowledge translation in health care: moving from evidence to practice. John Wiley & Sons; 2013.
- Straus SE, Tetroe JM, Graham ID. Knowledge translation is the use of knowledge in health care decision making. Journal of clinical epidemiology. 2011 Jan 1;64(1):6-10.
- Wong SL, Green LA, Bazemore AW, Miller BF. How to write a health policy brief. Families, Systems, & Health. 2017;35(1):21.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

84

## پرسش

❖ سوالات باقیمانده را می توانید به آدرس پست الکترونیکی زیر ارسال نمایید:

**mosadeghrad@yahoo.com**



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

85

---



---



---



---



---



---



---



---